

# ESTUDIO PRE- INVERSIONAL HOSPITAL DE TOMÉ





# Estructura general del proyecto

## Módulo de Modelo de Gestión

- Define la cartera de servicios y el modelo asistencial del establecimiento, otros aspectos relacionados con la gestión y operación del mismo, incluyendo análisis de situación actual.

## Módulo de Producción

- Corresponde a un estudio de oferta - demanda de salud, que determina el nivel de producción de prestaciones futuras del establecimiento.

## Módulo de Infraestructura

- Analiza el estado actual o diagnóstico, y define el programa de recintos a proyectar o tamaño de proyecto tentativo, así como las condicionantes físicas del proyecto nuevo o de la normalización.

## Módulo de Recurso Humano

- Define la dotación existente y proyectada de recursos humanos necesaria para la implementación del modelo definido.

## Módulo de Equipamiento

- Define la habilitación del establecimiento, considerando su estado actual, vida útil residual y necesidades futuras dentro del horizonte de proyecto.

## Módulo de Tecnologías de la Información

- Define el modelo y equipamiento informático a aplicar en el establecimiento.

## Módulo de Sustentabilidad Financiera

- Define las condiciones de operación financiera del establecimiento y evalúa la rentabilidad social del proyecto.

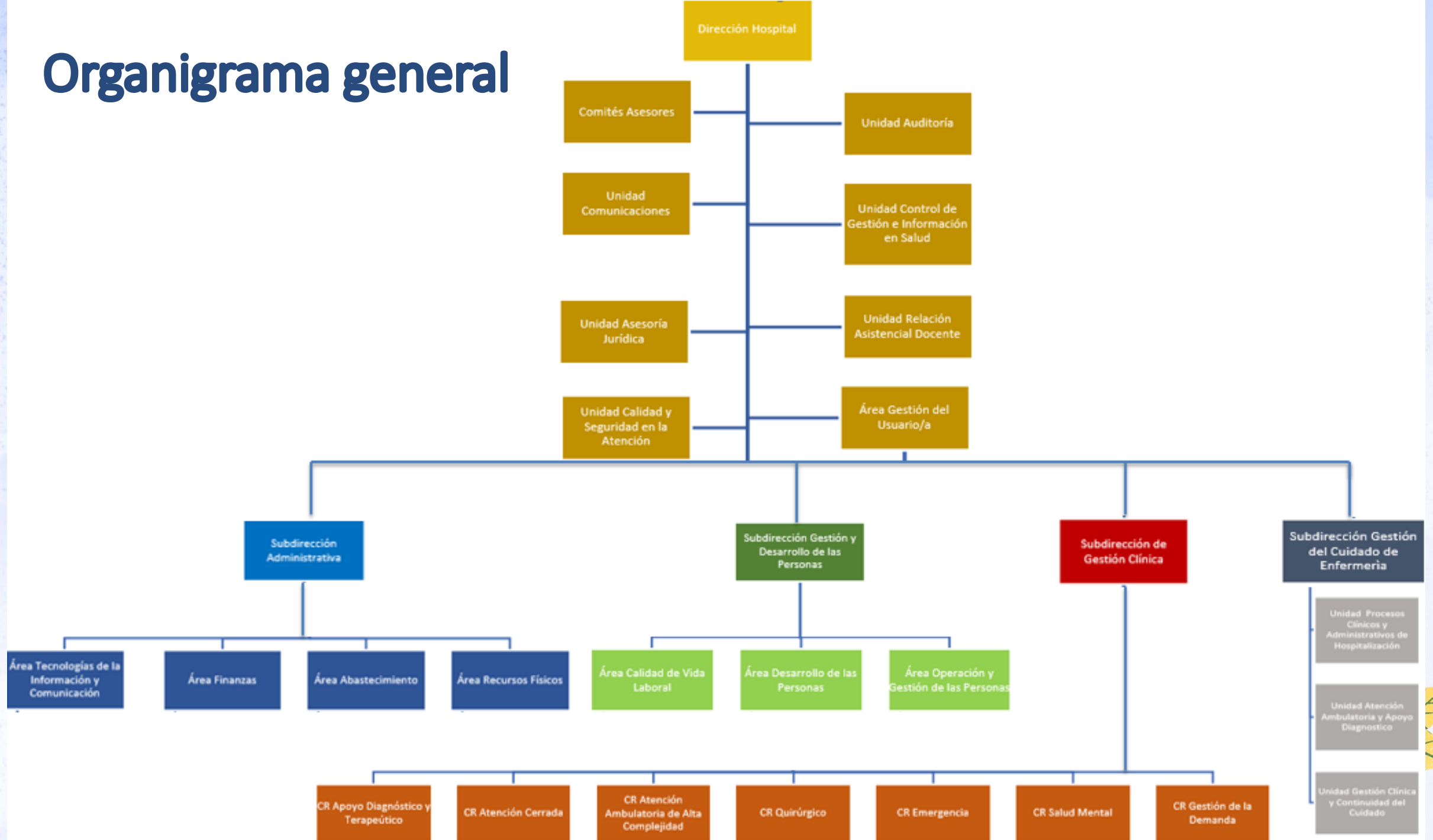


# MODELO DE GESTIÓN

- Estructura organizacional
- Cartera de prestaciones



# Organigrama general





# PRODUCCIÓN

- Análisis de macro áreas y cartera de servicios
- Definición de box, camas y pabellones



# Principales resultados obtenidos

CENTRO DE RESPONSABILIDAD

## APOYO DIAGNÓSTICO Y TERAPÉUTICO

- Sección hematología
- Sección química
- Sección microbiología
- Sección biología molecular
- Sección uroanálisis y parasitología
- Sección baciloscopia
- Sección toma de muestras

UNIDAD DE  
LABORATORIO

- 3 cupos para atención simultánea de donantes
- Recepción y almacenamiento de hemocomponentes

UMT y Donantes

- TAC
- Radiología
- Ecotomografía
- Mamografía
- Seriografía
- Resonador magnético

UNIDAD DE  
IMAGENOLOGÍA

- Central de mezclas para preparados oncológicos y nutrición parenteral

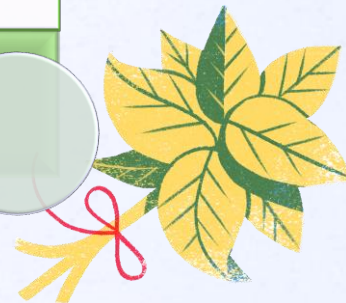
UNIDAD DE  
FARMACIA

- 30 sillones para hemodiálisis crónica
- 3 cupos para hemodiálisis aguda
- Peritoneodiálisis

UNIDAD DE  
DIÁLISIS

- Gimnasio para atención ambulatoria
- Gimnasio para hospitalizados
- Piscina terapéutica

UNIDAD DE  
MEDICINA FÍSICA  
Y REHABILITACIÓN





# Principales resultados obtenidos

CENTRO DE RESPONSABILIDAD

**ATENCIÓN  
CERRADA**  
**208 camas**

<b>Camas por Unidad/Área</b>	<b>N°</b>
UCI Adulto	6
UTI Adulto	12
UTI Neonatal	6
A. Médica Adulto Cuidados Medios	48
A. Médica-Quirúrgica Adulto Cuidados Medios	36
A. Médica-Quirúrgica Pediátrica Cuidados Medios	12
A. Gineco-Obstétrica (cuidados medios)	12
A. Médica Adulto Cuidados Básicos	24
A. Médica-Quirúrgica Adulto Cuidados Básicos	12
Unidad Neonatología Cuidados Básicos	6
Pensionado	12
Unidad de Hospitalización Corta Estadía Infanto-Adolescente	10
Unidad de Hospitalización Corta Estadía Adulto	12
<b>Total</b>	<b>208</b>



# Principales resultados obtenidos

CENTRO DE RESPONSABILIDAD

## ATENCIÓN AMBULATORIA DE ALTA COMPLEJIDAD

- 16 box consulta médica
- 27 salas de procedimientos médicos-no médicos

UNIDAD DE  
ESPECIALIDADES  
MÉDICAS

- 13 box Odontológicos
- 1 pabellón de Cirugía Menor

UNIDAD DENTAL

- 4 salas procedimientos endoscópicos
- 2 pabellones de cirugía menor
- 6 salas de procedimientos médicos-no médicos
- 1 vacunatorio

UNIDAD DE  
PROCEDIMIENTOS

- 5 sillones para quimioterapia ambulatoria
- 5 box para Oncología
- 7 box para Alivio del Dolor y Cuidados Paliativos

UNIDAD DE  
ONCOLOGÍA Y  
ALIVIO DEL DOLOR

- 4 cupos para terapia individual

UNIDAD DE  
MEDICINA  
INTEGRATIVA





# Principales resultados obtenidos

CENTRO DE RESPONSABILIDAD

## QUIRÚRGICO

- 3 pabellones electivos de intervenciones quirúrgicas mayores
- 1 pabellón de urgencia
- 1 sala de parto integral

UNIDAD DE  
PABELLONES  
CENTRALES

- 2 pabellones de cirugía mayor ambulatoria

UNIDAD CIRUGÍA  
MAYOR  
AMBULATORIA



# Principales resultados obtenidos

CENTRO DE RESPONSABILIDAD

## EMERGENCIA

- 1 box de atención
- 1 box de reanimación
- 1 sala de procedimientos
- 2 cupos tratamiento vertical
- 3 camillas de observación

UNIDAD DE URGENCIA  
PEDIÁTRICA

- 2 box de atención
- 1 box de reanimación
- 1 sala de procedimientos
- 4 cupos tratamiento vertical
- 7 camillas de observación
- 1 box psiquiátrico

UNIDAD DE URGENCIA  
ADULTOS MÉDICO  
QUIRÚRGICO

- 1 box de atención
- 1 box monitoreo fetal
- 1 sala de procedimientos
- 2 cupos tratamiento vertical

UNIDAD DE URGENCIA  
GINECO-OBSTÉTRICA

- 1 sala de yeso
- Área de atención de víctimas
- 1 box alcoholemia y toxicología
- 1 box ESI4 y ESI5
- Área de atención a víctimas
- 1 box de urgencia dental

APOYO CLÍNICO





# Principales resultados obtenidos

CENTRO DE RESPONSABILIDAD

## SALUD MENTAL

- 1 Centro de Salud Mental Comunitario
- 1 Centro de Memoria

CENTROS DE SALUD MENTAL

- 20 cupos Hospital de Día adulto
- 10 cupos Hospital de Día infanto-juvenil

UNIDAD HOSPITALIZACIÓN DIURNA PSIQUIÁTRICA

- 12 camas adultos
- 10 camas pediátricas

UNIDAD DE HOSPITALIZACIÓN DE CUIDADOS INTENSIVOS



# INFRAESTRUCTURA

- Análisis pre-inversional, de vulnerabilidad, cabida actual, entre otros.
- Programa medico arquitectónico





# Estudio Cabida Actual Terreno Hospital Tomé

Se concluye que el terreno no cuenta con el porcentaje de constructibilidad necesario para reponer el Hospital en el mismo lugar, entregando un coeficiente muy bajo para el uso requerido.

No es posible reponer el Hospital en el mismo sector, dado que el terreno no cuenta con mt<sup>2</sup> suficientes para suplir la demanda del nuevo proyecto (aprox. 66.000 mts<sup>2</sup>.)



# Programa Médico Arquitectónico (PMA)

El Programa Médico Arquitectónico de la Reposición del Hospital de Tomé, va de la mano de los avances de los Módulos de Modelo de Gestión-Organigrama, Producción, Recurso Humano y Equipamiento aprobado por MINSAL.

	M2
Acceso Principal	599
Área Directiva	919
Subdirección Administrativa	10496
Subdirección de Gestión y Desarrollo de la Personas	1482
Subdirección de Gestión Clínica	791
CR Apoyo y Diagnóstico	7668
CR Atención Cerrada	7882
CR Atención Ambulatorio Alta Complejidad	5221
CR Quirúrgico	1921
CR Emergencia	1272
CR Salud Mental	4105
Centro de Responsabilidad Gestión de la Demanda	502
Subdirección Gestión del Cuidado Enfermería	117
Subtotal Superficie Neta	42975
Circulaciones y Muros (57%)	24496
Total Superficie a construir	67471





# RECURSOS HUMANOS

- Análisis diagnóstico de la oferta
- Definición de la demanda



# Determinación de la demanda de RHS

Avance general 95%

Validado por Minsal 60%

Ley 15.076	
72	cargos

Ley 18.834	
Diruno	Turno
448,5	428

Ley 19.664	
Jornada	Cargos
44 horas	108,86
33 horas	7
22 horas	60
11 horas	3
<b>Total</b>	<b>178,86</b>

Demanda de Recursos Humanos

-

Oferta de Recursos Humanos

=

Brecha de Recursos Humanos





# EQUIPAMIENTO

- Habilitación del establecimiento



# Habilitación del establecimiento



Dirección



Subdirección Administrativa



Subdirección Gestión y Desarrollo de las Personas

**Avance general 60%**

Subdirección de Gestión Clínica

CR Apoyo Diagnóstico y Terapéutico



CR Atención Cerrada



CR Atención Ambulatoria de Alta Complejidad



CR Quirúrgico

CR Emergencia

CR Salud Mental

CR Gestión de la Demanda



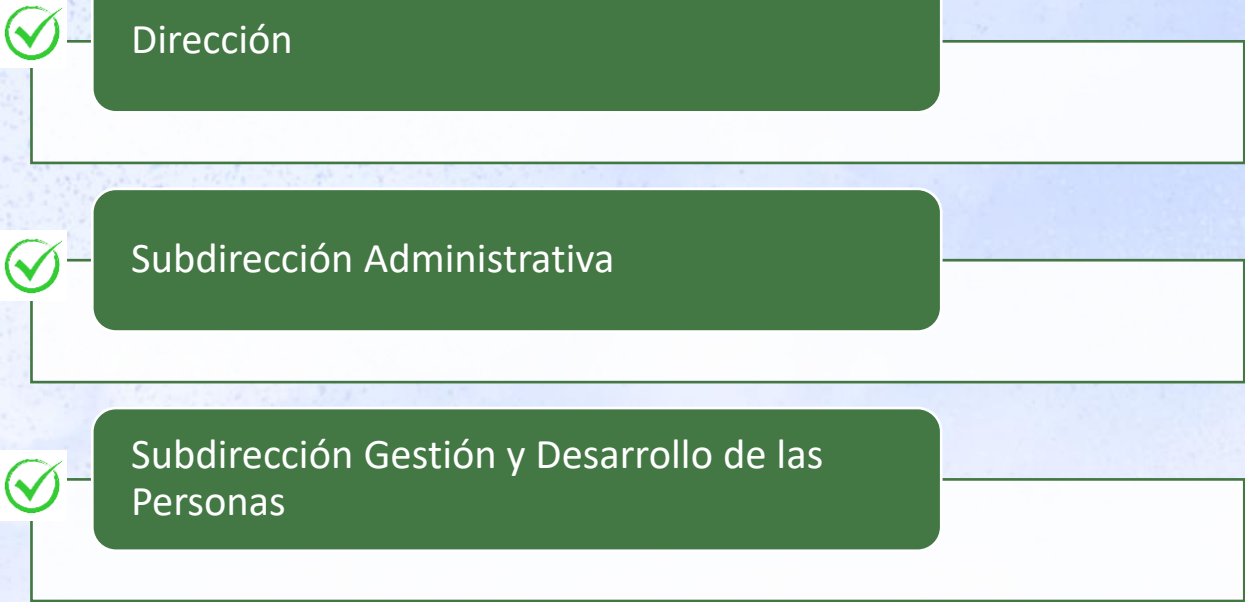


# TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

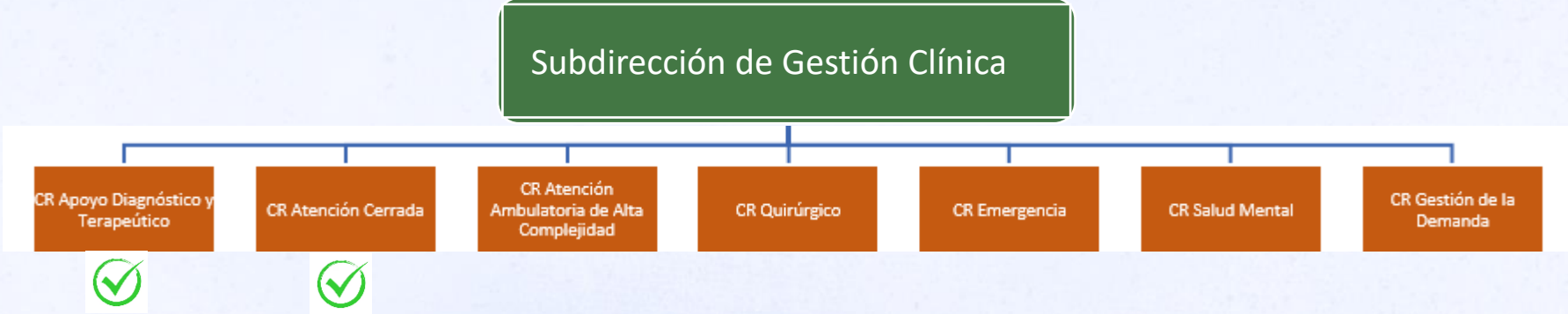
- Habilitación del equipamiento informático



# Habilitación del establecimiento



Avance general 54%





# SUSTENTABILIDAD FINANCIERA

- Definición de las condiciones de operación financiera y evaluación de la rentabilidad social del proyecto



# Diagnóstico financiero actual

El diagnóstico corresponde a una evaluación financiera del Hospital de Tomé, basado en el comportamiento ocurrido entre los años 2018 y 2022. Se incluye en cada uno de los capítulos, el efecto de la pandemia COVID 19. Se analizan: Ingresos operacionales, gastos operacionales, estimación de costos e indicadores financieros. Todo esto con el fin de tener una base para la evaluación de la sostenibilidad financiera del Proyecto de Reposición del Hospital Tomé.

**Informe ya fue  
enviado a Minsal**







# ESTUDIO PRE- INVERSIONAL HOSPITAL DE TOMÉ

Servicio de Salud Talcahuano



# MUCHAS GRACIAS

